



LIVRE VERT ÎLE MINISTERS

Là où l'innovation et l'histoire prospèrent



PLAN D'ACTION SEXENNAL

VAN HORNE ESTATE MINISTERS ISLAND INC.

Avril 2024

Table des matières

A) INTRODUCTION	3
B) PLAN D’ACTION SEXENNAL	4
i. Vision	4
ii. Principes directeurs	4
iii. Objectifs et Piliers	4
iv. Durabilité environnementale	6
v. Patrimoine et culture	6
vi. Tourisme	6
vii. Agriculture	8
viii. Éducation et formation	8
ix. Leadership, gestion et administration	9
C) PLAN D’INVESTISSEMENT DANS LES INFRASTRUCTURES	9
D) PARTENAIRES ET INTERVENANTS	11
E) RÉSUMÉ DES IDÉES CLÉS	11
F) FACTEURS DE RÉUSSITE ESSENTIELS À LA MISSION	13
G) EXIGENCES BUDGÉTAIRES, PROPOSITION DE VALEUR ET RETOUR SUR INVESTISSEMENT	14
H) REMARQUES FINALES	14



A. INTRODUCTION

L'île Ministers est un joyau historique et culturel enchâssé dans un environnement merveilleux. L'histoire de l'île comprend un riche héritage autochtone et loyaliste, en plus d'être l'ancien domaine d'été de Sir William Van Horne, un bâtisseur de la nation reconnu et responsable de la construction du chemin de fer transcontinental Canadien Pacifique. Ces dernières années, le patrimoine, la culture et l'environnement uniques de l'île ont tous été présentés au public grâce au tourisme.

Ce *Livre vert sur le plan d'action sexennal pour l'île Ministers* présente l'orientation stratégique pour l'avenir de l'île. Le livre vert fait suite à un vaste processus de consultation avec nos membres, nos bénévoles, nos partenaires, des dirigeants communautaires et civiques locaux, le grand public local et des représentants des gouvernements provincial et fédéral. Le processus de consultation a été très approfondi et a comporté des discussions individuelles, des commentaires par courrier et une journée portes ouvertes. Le processus de consultation a été facilité par l'utilisation d'un document de discussion antérieur intitulé « Document de discussion sur l'orientation future de l'île Ministers », qui peut toujours être consulté à l'adresse suivante : <https://www.ministersisland.net/>. Le document de discussion fournissait des informations sur le statut de l'île Ministers et proposait des idées sur la voie à suivre. VHEMI souhaite profiter de cette occasion pour remercier toutes les personnes et organisations qui ont contribué au processus de consultation précédent. Nous espérons que vos observations, vos conseils et vos idées seront pris en compte dans ce livre vert.

Le présent livre vert reprend les idées et les commentaires recueillis au cours du processus de consultation et propose une stratégie pour l'avenir de l'île. Le processus de consultation a mis en évidence la nécessité de prendre des mesures immédiates pour relever les nombreux défis auxquels l'île est confrontée, y compris un certain nombre de ceux qui ont été identifiés dans le document de discussion. Les principaux défis sont la baisse du taux de fréquentation et la détérioration des bâtiments historiques. Certains membres de la communauté ont également identifié d'autres besoins, tels que la lutte contre la présence d'espèces envahissantes sur l'île et la nécessité d'améliorer le réseau de sentiers. Compte tenu de ce sentiment d'urgence, il a été décidé de faire de ce document d'orientation un *plan d'action à court terme*.

Compte tenu de l'urgence, VHEMI commencera à mettre en œuvre ce plan immédiatement, mais il est encore possible d'intégrer d'autres idées qui pourraient être identifiées. Dans les semaines à venir, nous espérons que vous prendrez le temps d'examiner le contenu du livre vert et de nous faire part de vos réactions ou de vos commentaires. Vous pouvez le faire en vous rendant sur le site web mentionné ci-dessus. Tous les conseils sont les bienvenus. La date limite de réception des commentaires est fixée au 11 octobre 2024. À l'issue de cette dernière phase de consultation, le conseil d'administration du domaine Van Horne sur l'île Ministers examinera tous les commentaires, procédera aux dernières révisions et rendra officiellement le plan public en décembre 2024.



B. PLAN D'ACTION SEXENNALE

Le succès futur de l'île Ministers repose sur les thèmes de l'innovation et de l'histoire. Nous pouvons construire et assurer l'avenir de l'île grâce aux innovations et à l'héritage du passé. Alors que nous allons de l'avant avec nos membres, la communauté et nos partenaires, nous devons tous voir l'île à travers les yeux et l'esprit novateurs de Van Horne : Que ferait Van Horne sur l'île s'il était là aujourd'hui?

Nous aspirons également à des valeurs de gestion de la terre en vue de protéger et de maintenir les terres et les eaux de l'île pour les générations futures.

Le plan d'action sexennal pour l'île Ministers est présenté ci-dessous.

i. Vision

Île Ministers : Là où l'innovation et l'histoire prospèrent

ii. Des principes directeurs

Les principes directeurs suivants guideront la gestion, la restauration et les activités de l'île Ministers.

- L'environnement de l'île doit être protégé.
- Les atouts patrimoniaux et culturels de l'île doivent être protégés pour les générations futures.
- L'héritage de Van Horne doit être protégé et son esprit d'innovation agit comme un phare pour l'avenir de l'île.
- La communauté locale doit être pleinement engagée.

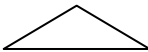
iii. Objectifs et Piliers

Le plan d'action pour l'île se concentrera sur six (6) piliers clés :

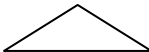
- Durabilité environnementale
- Patrimoine et culture
- Tourisme
- Agriculture
- Éducation et formation
- Leadership, gestion et administration

L'infographie ci-dessous illustre l'interaction entre les six piliers, dont la nature spécifique est abordée plus loin :

PILIERS CLÉS DU PLAN D'ACTION POUR L'ÎLE MINISTERS



DURABILITÉ ENVIRONNEMENTALE



ADMINISTRATION DE LA GESTION DU LEADERSHIP



iv. Durabilité environnementale

La durabilité environnementale est la pierre angulaire de tous les autres piliers du plan. La protection et le maintien de l'environnement pour les générations futures est le prisme à travers lequel toutes les autres activités de l'île seront entreprises. Toutes les activités menées sur l'île le seront de manière à protéger la biodiversité naturelle et l'écosystème marin de l'île.

En ce qui concerne les changements climatiques, l'augmentation de la fréquence des phénomènes météorologiques violents et des ondes de tempête ont un impact négatif sur le chemin Bar et le littoral, l'érosion dommageable étant le principal impact. VHEMI travaillera avec la province, le gouvernement fédéral, les autorités locales et d'autres partenaires pour identifier des mesures d'atténuation potentielles visant à réduire ces impacts.

VHEMI travaillera également avec ses partenaires à l'élaboration d'un plan de gestion de la biodiversité et des bois. L'objectif de ce plan sera de protéger l'environnement naturel de l'île. Il s'agira notamment d'identifier les meilleurs moyens de lutter contre les espèces envahissantes présentes sur l'île ainsi que contre la perte constante d'arbres due aux tempêtes. Dans le cas du boisé, la première étape consistera à dresser un inventaire des bois, y compris l'identification des arbres anciens. Le plan devra également aborder les possibilités de régénération du boisé de l'île par le biais d'un programme de plantation et/ou de replantation.

v. Patrimoine et Culture

L'île Ministers est un site historique national et provincial désigné et protégé par la législation. VHEMI travaillera avec les autorités provinciales et fédérales pour protéger les atouts historiques de l'île. Ce travail comprendra l'identification et la protection continues des sites archéologiques importants, la conservation adéquate des objets historiques, ainsi que la restauration et l'entretien des bâtiments historiques de l'île. Plus précisément, les actions suivantes seront entreprises de concert avec les partenaires de VHEMI :

- 1) Identification et protection des sites archéologiques de l'île.
- 2) Création d'un musée et d'une politique de conservation.
- 3) Élaboration d'un plan pluriannuel de restauration des bâtiments historiques.
- 4) Veiller à ce que l'ameublement et le décor général de Covenhoven soient authentiques par rapport à l'époque de Van Horne.

vi. Tourisme

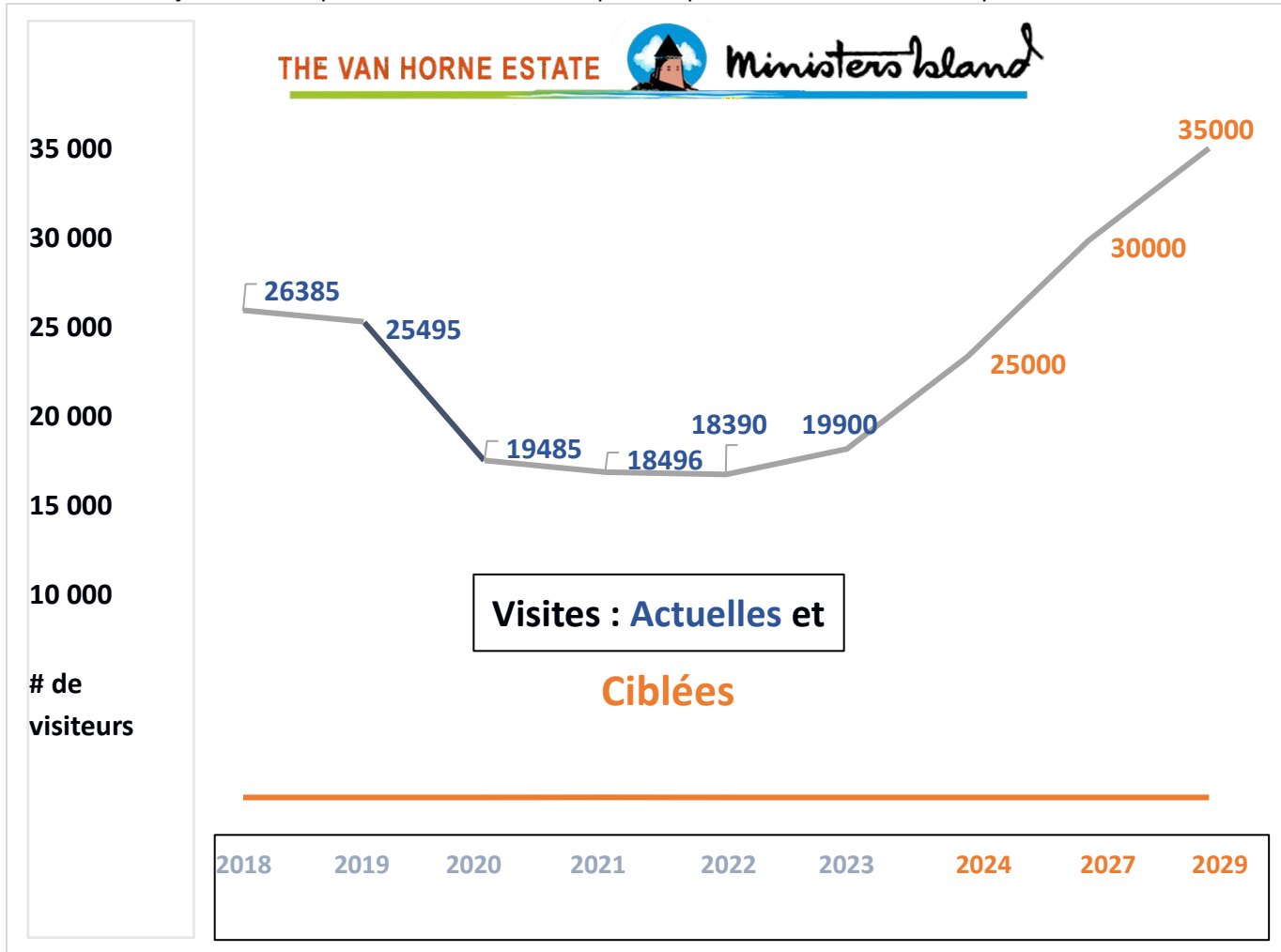
VHEMI travaillera avec les autorités provinciales et autres responsables du tourisme à la mise en œuvre du **Plan de croissance touristique** suivant. Le plan de croissance touristique est spécifiquement conçu pour se remettre de la baisse des taux de fréquentation observée récemment et avant l'arrivée de la Covid. Il prévoit la fixation d'objectifs spécifiques en matière de fréquentation, l'amélioration de la programmation et l'augmentation du niveau de satisfaction des visiteurs. Les éléments clés du plan de croissance du tourisme sont les suivants.



Les objectifs de fréquentation suivants seront poursuivis et mesurés pour l'île Ministers.

- 30 000 visites d'ici la fin de la saison 2026/27 (objectif de 3 ans)
- 35 000 visites d'ici la fin de la saison 2028/29 (objectif de 5 ans)

Le graphique ci-dessous illustre les tendances passées en matière de fréquentation, ainsi que les objectifs de fréquentation de trois et cinq ans du plan de croissance touristique.





Afin d'atteindre les objectifs de fréquentation identifiés, le VHEMI poursuivra les initiatives spécifiques suivantes :

Rafraîchir en permanence les expositions de l'île.	Promotions ciblées pour les croisières et les circuits en bus.
Nouvelle programmation offrant des possibilités de visites expérientielles et de régénération.	Augmentation du nombre et de la variété des événements spéciaux.
Nouvelle programmation destinée aux familles et aux enfants.	Accès à marée haute avec une zone de transit en dehors de l'île.
Nouvelles possibilités d'écotourisme mettant en valeur l'environnement naturel de l'île.	Une meilleure mise en valeur de l'histoire indigène de l'île en collaboration avec les chefs autochtones locaux et la communauté.
Mettre davantage l'accent sur l'entretien, l'amélioration et promouvoir l'utilisation du réseau de sentiers de l'île, y compris les événements spéciaux.	Un centre d'accueil et d'exposition pour la billetterie et le flux de personnes sur l'île.
L'utilisation des technologies numériques pour améliorer l'expérience des visiteurs.	Amélioration de l'aménagement paysager.
Réaffectation de certains bâtiments historiques à des fins touristiques, le cas échéant.	Amélioration de l'alignement et de la coordination des activités de marketing et de promotion de VHEMI avec les partenaires et les autorités locales, régionales et provinciales.
Un système amélioré pour contrôler les niveaux de satisfaction des visiteurs.	L'alignement de tous les piliers sur la réalisation des objectifs de visite, y compris la conservation et la mise en valeur des objets historiques, la restauration des bâtiments historiques, les programmes d'éducation et d'agriculture.
Un solide programme d'événements spéciaux.	

vii. Agriculture

VHEMI étudiera la possibilité d'établir une activité agricole expérimentale sur l'île, conformément à l'héritage de Sir William van Horne en matière de pratiques agricoles novatrices. La faisabilité d'une opération agricole d'une forme ou d'une autre sur l'île sera étudiée en collaboration avec la communauté locale et les autorités provinciales et fédérales.

viii. Éducation et formation

VHEMI définira et mettra en œuvre une série de programmes et de possibilités d'éducation et d'apprentissage sur l'île, en accord avec les thèmes de l'innovation, de l'histoire et de la gestion de l'environnement.



ix. Leadership, gestion et administration

VHEMI veillera à disposer de la bonne combinaison de leadership et de capacité organisationnelle pour répondre aux exigences du plan d'action sexennal. Il s'agit notamment de veiller à ce que le conseil d'administration soit diversifié et expérimenté dans les domaines de responsabilité de VHEMI, et à ce que le personnel de VHEMI soit en mesure de répondre aux principaux piliers du plan.

En outre, reconnaissant que le leadership passe aussi par le bénévolat, VHEMI s'assurera d'avoir la capacité de coordonner le nombre important de bénévoles de la communauté qui soutiennent constamment la variété d'activités sur l'île Ministers, qu'il s'agisse d'aider aux visites de l'île, à l'entretien et à la gestion des sentiers, à la gestion de l'environnement ou à des événements spéciaux.

C) PLAN D'INVESTISSEMENT DANS LES INFRASTRUCTURES

VHEMI travaillera avec ses partenaires provinciaux et fédéraux à la mise en œuvre d'un **Programme pluriannuel de restauration des bâtiments historiques** afin que les générations futures puissent continuer à profiter des bâtiments présents sur l'île.

En ce qui concerne les nouvelles infrastructures, VHEMI continuera à promouvoir la nécessité d'une aire de stationnement stratégique sur le continent afin de faciliter l'accès à marée haute à l'aide d'une embarcation navette vers et depuis l'île. L'accès à marée haute devient de plus en plus important, à la fois en termes de recherche d'une meilleure stabilité financière, mais aussi en relation avec l'augmentation du niveau de la mer et les dommages causés par les tempêtes qui pourraient rendre le chemin Bar indisponible à l'avenir. Nous continuerons également à plaider en faveur d'un nouveau centre d'accueil et d'exposition, semblable à ceux dont disposent d'autres sites touristiques tels que Kings Landing et Hopewell Rocks, afin de faciliter l'augmentation du nombre de visiteurs, d'améliorer leur expérience et de faciliter la circulation des personnes et des véhicules à l'intérieur de l'île.

Les bâtiments historiques, ainsi que les nouvelles infrastructures nécessaires pour faciliter la croissance du tourisme sur l'île, sont identifiés dans le tableau ci-dessous, intitulé : **Plan de gestion des actifs sexennal pour l'île Ministers**.

Comme indiqué précédemment, outre les infrastructures mentionnées dans le tableau de gestion des actifs sur six ans ci-dessous, VHEMI étudiera dans les mois à venir la possibilité de rétablir un rôle viable pour l'agriculture sur l'île. Ce processus comprendra l'identification de toute nouvelle infrastructure qui pourrait être nécessaire, telle que des serres à climat contrôlé, des espaces de laboratoire, et d'autres besoins de ce type. Ces investissements potentiels ne sont pas pris en compte dans le tableau ci-dessous et seront probablement financés par d'autres sources.



PLAN DE GESTION DES ACTIFS SUR SIX ANS POUR L'ÎLE MINISTERS

ACTIF INFRASTRUCTURE	2024/25	2025/26	2026/27	2027/28	2028/29	2029/30	JUSTIFICATION / RETOUR SUR INVESTISSEMENT
Toit et murs intérieurs de Covenhoven	750 000	-	-	-	-	-	<ul style="list-style-type: none"> Protéger le mobilier historique, les objets d'art et les murs et sols intérieurs Améliorer l'expérience touristique et le flux de revenus
Chauffage dans Covenhoven	400 000	400 000	-	-	-	-	<ul style="list-style-type: none"> Protéger le mobilier historique, les objets d'art et les murs et l'intérieur des bâtiments Prolonger la période touristique du printemps à l'automne Améliorer l'expérience touristique et le flux de revenus
Maison du révérend	300 000	-	-	-	-	-	<ul style="list-style-type: none"> Restauration complète Améliorer l'expérience touristique et le flux de revenus
Zone de transit pour l'accès à marée haute	À déterminer (Trouver le terrain)	À déterminer (Achat de terrain)	500,000 Dévelop per les aires de stationnement	500,000 Dévelop per les aires de stationnement	-	-	<ul style="list-style-type: none"> Protéger le chemin bar de l'augmentation de la circulation. L'élévation du niveau de la mer pourrait empêcher l'utilisation future du chemin bar.
Crèmerie	-	400 000	-	-	-	-	<ul style="list-style-type: none"> Restauration nécessaire Réaffectation du point de vente de produits alimentaires Redéfinir l'hébergement de nuit pour le personnel et pour des raisons de sécurité
Jardiniers Serres	-	-	-	400 000	-	-	<ul style="list-style-type: none"> Restauration nécessaire. Possibilité de cultiver des produits pour offrir aux touristes une expérience de l'agriculture.
Étable	-	300 000	300 000	-	-	-	<ul style="list-style-type: none"> Restauration nécessaire. Améliorer l'expérience touristique.
Pavillon de bains	-	-	-	75 000	-	-	
Moulin à vent	-	-	-	250 000	-	-	<ul style="list-style-type: none"> Restauration nécessaire. Améliorer l'expérience touristique.
Usine à gaz	-	-	-	-	150 000	-	<ul style="list-style-type: none"> Restauration nécessaire. Améliorer l'expérience touristique.
Centre d'accueil et d'exposition	-	-	-	-	1 500 000	1 500 000	<ul style="list-style-type: none"> Améliorer l'expérience touristique et la circulation des personnes. Lieu idéal de présentation du patrimoine et des objets indigènes.
Nouveau bâtiment d'entretien et voûte	-	-	400 000	-	-	-	<ul style="list-style-type: none"> Entreposage de l'équipement / matériel du terrain.
Garage	-	-	-	25 000	-	-	<ul style="list-style-type: none"> Entreposage de véhicules.
Bassin à marée	-	-	-	-	-	50 000	<ul style="list-style-type: none"> Restauration nécessaire. Source de revenus offrant une expérience balnéaire aux touristes.
INVESTISSEMENT TOTAL / EXERCICE FISCAL	1 450 000	1 100 000	1 750,000	1 250,000	1 650 000	1 550 000	<i>Tous les coûts ne sont que des estimations et sont sujets à une tarification plus détaillée et aux résultats de l'appel d'offres.</i>



D) PARTENAIRES ET INTERVENANTS

Le plan d'action de six ans pour l'île Ministers nécessite des partenariats solides avec un certain nombre de partenaires clés de l'île, notamment les gouvernements provincial et fédéral, la ville de Saint-Andrews, les dirigeants des Premières Nations locales, d'autres opérateurs touristiques locaux, ainsi que des dirigeants de communautés et d'entreprises locales. VHEMI s'engage à collaborer avec tous ces partenaires pour faire en sorte que l'île Ministers atteigne son plein potentiel. Tout aussi important, VHEMI comptera sur ses nombreux bénévoles pour l'aider à atteindre les buts et les objectifs du plan d'action. Plus précisément, VHEMI comptera sur le soutien des organisations suivantes :

La ville de Saint-Andrews et d'autres dirigeants locaux de la région.

Les dirigeants des Premières Nations locales.

Les dirigeants et les organisations de la communauté locale et du secteur privé, y compris les entités touristiques locales.

La Commission de services du sud-ouest du Nouveau-Brunswick.

Explore Saint-Andrews.

Organismes provinciaux (ministères du Tourisme, du Patrimoine et de la Culture du Nouveau-Brunswick; ministère de l'Agriculture, des Pêches et de l'Aquaculture du Nouveau-Brunswick; ministère de l'Éducation postsecondaire et du Travail du Nouveau-Brunswick; ministère de l'Éducation et de l'Éducation de la petite enfance du Nouveau-Brunswick; ministère de l'Environnement du Nouveau-Brunswick et ministère des Ressources naturelles du Nouveau-Brunswick).

Agences fédérales (APECA / Agriculture Canada / Parcs Canada / Patrimoine Canada)

E) RÉSUMÉ DES IDÉES CLÉS

Il est important de souligner que tous les piliers susmentionnés sont extrêmement importants et se complètent mutuellement. Par exemple, les générations actuelles et futures bénéficieront des interactions entre tous les piliers et apprécieront d'en être les témoins. Si toutes les parties concernées continuent d'adopter l'innovation comme principe sous-jacent, l'avenir de l'île Ministers sera en effet brillant et sûr.

Par souci de commodité, le **graphique 1** ci-dessous résume, à un niveau élevé, certaines des idées clés pour aller de l'avant, liées aux piliers susmentionnés. Dans tous les cas, de plus amples détails seront fournis au fur et à mesure de la mise en œuvre du plan d'action dans les années à venir. Toutefois, le tableau est fourni à titre de référence et à des fins de suivi et de responsabilisation.



Graphique 1 : Idées clés liées aux six piliers

DURABILITÉ ENVIRONNEMENTALE	OBJECTIFS CLÉS	OBJECTIFS RELIÉS	ACTIONS RELIÉES
	Élaborer des plans de durabilité environnementale et de gestion des ressources pour l'île.	Protéger les écosystèmes terrestres et marins de l'île.	Associer les principaux partenaires et intervenants de l'île à la conception et à la mise en œuvre du projet en question.
PATRIMOINE ET CULTURE	OBJECTIFS CLÉS	OBJECTIFS RELIÉS	ACTIONS RELIÉES
	Préserver la culture et le patrimoine de l'île pour les générations futures.	<p>Identifier et protéger le patrimoine et la culture de l'île.</p> <p>Identifier et protéger les sites archéologiques de l'île.</p> <p>Préserver et protéger les objets et les biens historiques de l'île.</p> <p>Restaurer et entretenir les bâtiments historiques existants.</p>	<p>Associer les principaux partenaires et intervenants de l'île à la conception et à la mise en œuvre du projet en question.</p> <p>Collaborer étroitement avec les dirigeants des Premières Nations à la conception et à la mise en œuvre du projet et des activités reliés aux Autochtones.</p>
TOURISME	OBJECTIFS CLÉS	OBJECTIFS RELIÉS	ACTIONS RELIÉES
	Promouvoir et faire connaître l'île au public.	Attirer de nouveaux visiteurs et augmenter le nombre de revisites.	<p>Achever la rénovation des bâtiments historiques de l'île, y compris la fourniture d'un nouveau toit et du chauffage à Covenhoven.</p> <p>Réaliser un programme de rénovation authentique pour Covenhoven, conforme à l'époque de Van Horne.</p>



Réutiliser les bâtiments historiques, le cas échéant (Crèmerie / Chalet des jardiniers).

Collaborer avec les chefs des Premières Nations sur la meilleure façon de mettre en valeur le patrimoine indigène de l'île auprès du public.

ÉDUCATION ET FORMATION	OBJECTIFS CLÉS	OBJECTIFS RELIÉS	ACTIONS RELIÉES
	Proposer des expériences d'éducation et de formation sur l'île.	Développer et proposer au public un programme d'éducation axé sur l'innovation, l'histoire et la gestion de l'environnement.	Faire participer les populations locales à la conception et à la mise en œuvre du programme.
AGRICULTURE	OBJECTIFS CLÉS	OBJECTIFS RELIÉS	ACTIONS RELIÉES
	Étudier la possibilité d'établir une activité de recherche et de démonstration en agriculture expérimentale sur l'île.	S'appuyer sur l'héritage agricole de Sir William van Horne.	Réaliser une étude de faisabilité afin d'explorer l'activité agricole optimale pour l'île.
LEADERSHIP, GESTION, ADMINISTRATION	Assurer le leadership et l'organisation nécessaires à la mise en œuvre du plan d'action.	Renforcer les capacités organisationnelles nécessaires.	Assurer une gestion et une supervision rentables des opérations sur l'île.

F) FACTEURS DE RÉUSSITE ESSENTIELS À LA MISSION

VHEMI considère que les résultats suivants sont essentiels à la réussite du plan d'action :

- 1) L'engagement permanent de la communauté et le développement de partenariats.
- 2) Atteinte des objectifs de fréquentation et suivi des niveaux de satisfaction des visiteurs.
- 3) Plans d'affaires pour chacun des six piliers.
- 4) Délimitation des zones nécessitant une protection pour des raisons culturelles, patrimoniales et/ou archéologiques.
- 5) Une liste des bâtiments historiques susceptibles d'être réaménagés.
- 6) Un plan de restauration des bâtiments historiques.
- 7) Un plan pour un accès à marée haute.
- 8) Un soutien approprié des pouvoirs publics en matière de fonctionnement et d'investissement.



G) EXIGENCES BUDGÉTAIRES, PROPOSITION DE VALEUR ET RETOUR SUR INVESTISSEMENT

L'île Ministers est un atout important pour la communauté locale, la province et le pays dans son ensemble. Elle a été désignée comme site historique national et provincial et possède un riche patrimoine qui mérite d'être protégé et mis en valeur auprès du public. Comme le reste de Saint-Andrews, elle est située dans un environnement exceptionnel et offre aux visiteurs l'occasion d'apprendre et de se ressourcer.

Les activités de VHEMI sont financées par une subvention annuelle de la province, par les revenus provenant des adhésions et des visites, ainsi que par diverses subventions ou prêts ponctuels. VHEMI compte sur un niveau accru de subvention annuelle de la part de la province pour s'assurer qu'elle a la capacité organisationnelle de mettre en œuvre ce plan stratégique. En retour, VHEMI offre un modèle de gestion rentable pour la province.

La restauration et l'entretien des bâtiments historiques de l'île sont financés à la fois par le programme de budget d'investissement de la province, les investissements fédéraux dans les infrastructures et les activités de collecte de fonds de la communauté. Le *Programme de restauration des bâtiments historiques* proposé compte sur un niveau accru de soutien financier de la part de ses partenaires provinciaux et fédéraux, ainsi que sur un engagement pluriannuel conforme au statut de site historique national et provincial de l'île. Ces investissements et engagements sont impératifs pour éviter toute nouvelle détérioration des biens historiques de l'île.

En ce qui concerne le retour sur investissement, toutes les parties susmentionnées reconnaissent que tout investissement dans l'île Ministers est un investissement dans les ressources actuelles et futures de l'île.

H) REMARQUES FINALES

VHEMI est une organisation communautaire à but non lucratif qui, en vertu de son bail de 25 ans avec la province du Nouveau-Brunswick, est chargée de superviser la gestion, la restauration et l'exploitation de l'île Ministers. Le conseil d'administration actuel de VHEMI s'est engagé à assurer le leadership et à développer la capacité organisationnelle nécessaire pour mettre en œuvre ce plan stratégique dans l'intérêt de la communauté actuelle et des générations futures. En tant que gardien local de l'île, VHEMI continuera à compter sur son principal partenaire, le ministère du Tourisme, du Patrimoine et de la Culture du Nouveau-Brunswick, pour obtenir des conseils stratégiques, un soutien technique et un financement de base. Comme en témoignent la plupart des membres de la communauté locale et régionale, le potentiel de l'île Ministers est élevé. Dans ce contexte, l'élaboration d'un plan d'action pluriannuel pour l'île Ministers, fondé sur des valeurs communautaires et environnementales que la population locale et les dirigeants autochtones soutiendront activement, est un gage de réussite.